



PODER JUDICIÁRIO DA UNIÃO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 18ª REGIÃO
GABINETE DA PRESIDÊNCIA
SECRETARIA-GERAL DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA

Processo Administrativo PROAD nº 13.149/2023

ATA DA 3ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

No dia 12 de dezembro de 2024, às 8h30, foi realizada a 3ª Reunião de Análise da Estratégia de 2024, no Auditório da Presidência, com a presença dos seguintes membros do Comitê de Governança e Estratégia - CGOV: Desembargador GERALDO RODRIGUES DO NASCIMENTO, Presidente do Tribunal e Coordenador do Comitê; CLEBER PIRES FERREIRA, Secretário-Geral Judiciário; HUMBERTO MAGALHÃES AYRES, Secretário-Geral da Presidência; ROBNALDO JOSÉ SANTOS ALVES, Secretário-Geral de Governança e Gestão Estratégica; ALPINIANO DO PRADO LOPES, Procurador-Chefe da Procuradoria Regional do Trabalho da 18ª Região; CÉSAR SILVEIRA, Juiz de Cooperação; CLEIDIMAR CASTRO DE ALMEIDA, Presidente da AMATRA 18; Desembargador DANIEL VIANA JÚNIOR, Gestor de Metas; FÁBIO OLIVEIRA BORGES JÚNIOR, diretor da Secretaria da Corregedoria Regional; GERCIVALDO LORERO JÚNIOR, diretor da Secretaria de Gestão de Pessoas; GUSTAVO MELO MORAIS, suplente do diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação, MURILO DE BARROS CARNEIRO; ISONEL BRUNO DA SILVEIRA NETO, representante da Ordem dos Advogados do Brasil - Seção Goiás; JOELSON DA CONCEIÇÃO LISBOA, Presidente da ASJUSTEGO; NARAYANA TEIXEIRA HANNAS, Juíza Coordenadora da Comissão de Atenção Prioritária ao Primeiro Grau de Jurisdição.

Ausência justificada do Desembargador Vice-Presidente e Corregedor Regional, EUGÊNIO JOSÉ CESÁRIO ROSA, e de seu suplente, PLATON TEIXEIRA DE AZEVEDO NETO; da Desembargadora Ouvidora, KATHIA MARIA BOMTEMPO DE ALBUQUERQUE, e do Diretor-Geral, ÁLVARO CELSO BONFIM RESENDE.

Registra-se a participação dos(as) servidores(as): ABSAYR GONÇALVES SOUZA, diretor da Secretaria de Cálculos Judiciais; AFRÂNIO HONORATO PINHEIRO, diretor da Secretaria de Material e Logística; AILTON DA SILVA SANTOS, servidor da Secretaria de Governança de Dados; ANA FLÁVIA DE PAULA GUIMARÃES RABELO, chefe da Seção de Planejamento e Projetos; ANA KARLA RODRIGUES DOMINGUES, Assistente Especializado da Coordenadoria de Precedentes e Jurisprudência; CARLOS

ANTÔNIO DE MOURA, chefe da Seção de Processos e Riscos; CÁSSIA MARIA SEBBA KAFURI, diretora da Secretaria de Manutenção e Projetos; FABÍOLA MENDES VILLELA, diretora da Divisão de Imprensa; FLÁVIA FERREIRA SOUZA, diretora da Secretaria de Orçamento e Finanças; HAMILTON NATSUO HAYASHIDA JÚNIOR, chefe da Seção de Apoio à Governança de TIC; IGOR ANTÔNIO PEREIRA MARTINS, diretor da Divisão de Desenvolvimento de Pessoas; IL JOSÉ OLIVEIRA E REBOUÇAS, diretor da Coordenadoria de Relacionamento de TIC; JOÃO HÉLIO MARTINS JÚNIOR, servidor da Seção de Apoio à Governança de TIC; JORIVÉ FLEURY BORGES, diretor da Divisão de Gestão e Ciência de Dados; KARLA SOUZA MELO, Assessora Administrativa da Secretaria da Corregedoria Regional; KEYLA DE MORAES MONTEIRO FONSECA, diretora da Divisão de Planejamento e Acompanhamento das Ações Educacionais; LARA CRISTINA NERCESSIAN DE BARROS, diretora da Divisão de Sustentabilidade, Acessibilidade e Inclusão; LUCIANO BATISTA DE SOUZA, servidor da Secretaria de Segurança Institucional e Transporte; MAÍSA BUENO MACHADO, diretora da Secretaria de Licitações e Contratos; MARCOS BALDUÍNO DE OLIVEIRA, diretor da Secretaria de Auditoria; MARIA JOSÉ RIBEIRO E VARGAS, Assistente Especializado da Ouvidoria; MÁRIO ALFREDO DA ROCHA XAVIER, chefe do Núcleo Administrativo da Diretoria-Geral; PATRÍCIA VIEIRA DE SOUSA, diretora da Divisão de Saúde; RAFAEL RAMOS TAVARES, diretor da Divisão de Estatística; SANDRA DE CARVALHO DIAS DO NASCIMENTO, diretora da Secretaria de Recurso de Revista; STELLA WING KWAN CHUNG, servidora da Coordenadoria de Planejamento e Gestão de TIC; THIAGO MARINHO DO NASCIMENTO, Assessor do Gabinete da Vice-Presidência; THIAGO MARQUES CAVALCANTE, Assessor do Gabinete da Vice-Presidência; VALDEZ DA COSTA BRAGA, chefe da Seção de Apoio à Governança de Contratações e Pessoas; VINÍCIUS GRACIANO ELIAS, diretor da Coordenadoria de Segurança da Informação; e WILANE CARLOS DA SILVA MASSARANI, diretor da Secretaria de Governança de Dados.

O Coordenador do Comitê abriu a reunião e, em seguida, passou-se à análise e deliberação sobre os itens constantes da pauta:

1. Apresentação de indicadores do Plano Estratégico do TRT-18 e iniciativas: Os gestores do Tribunal, responsáveis por indicadores estratégicos, apresentaram os resultados obtidos e as ações realizadas para o atingimento das metas, conforme documento 822 destes autos, que embasou as exposições realizadas durante a reunião.

Ao ser abordado o objetivo estratégico “Fortalecer a governança e a gestão estratégica”, o diretor da Secretaria de Governança de Dados, WILANE MASSARANI, apresentou a proposta de normativo para a instituição da Política de Governança de Dados do TRT-18, previamente enviada aos membros do CGOV. O Comitê aprovou a minuta, nos termos do doc. 6 do Processo Administrativo Proad nº 20413/2024. Registra-se, contudo, a discordância manifestada pelo Presidente da AMATRA XVIII, CLEIDIMAR ALMEIDA, que argumentou ser mais democrático que a Política já definisse a composição do colegiado a ser instituído para tratar da Governança de Dados.

No tocante ao objetivo estratégico “Aprimorar a governança de TIC e a proteção de dados”, o chefe da Seção de Apoio à Governança de TIC, HAMILTON JÚNIOR, apresentou uma proposta de plano de melhoria para o indicador iGovTIC-JUD, contendo

duas ações principais: 1. monitoramento mensal das deliberações realizadas nas reuniões do CGOV, por meio de e-mails direcionados aos membros do Comitê; 2. acompanhamento quinzenal das deliberações do Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação. A implementação dessas ações visa promover uma evolução no desempenho do iGovTIC-JUD, com projeção de melhoria de 95,99% para 96,76%, sugerindo este último como a nova meta a ser alcançada em 2025. Após a apresentação, o plano de melhoria e a meta para 2025 foram aprovados pelos integrantes do Comitê de Governança e Estratégia.

Na sequência, o diretor da Coordenadoria de Planejamento e Gestão de TIC, GUSTAVO MORAIS, apresentou os indicadores mais relevantes de tecnologia da informação. Com relação ao “Índice de execução do Plano de Projetos de TIC”, o Secretário-Geral de Governança e Gestão Estratégica, ROBNALDO ALVES, destacou que a meta tem sido cumprida com facilidade desde 2023. Diante disso, sugeriu a revisão da meta para o ano de 2025, propondo que um novo valor seja apresentado na primeira Reunião de Análise da Estratégia de 2025. No que se refere ao “Índice de cumprimento dos acordos de nível de serviços do atendimento de TIC”, observou que o resultado atual de 98,4% supera amplamente a meta de 85% e propôs que esse indicador deixe de ter uma meta específica e passe a ser apenas monitorado, com o objetivo de manter a qualidade do serviço. GUSTAVO MORAIS ponderou, entretanto, que é necessário avaliar se esse indicador e a meta são advindos do Plano Diretor de TIC do Conselho Superior da Justiça do Trabalho. Dando continuidade, informou que o Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação aprovou, na reunião de novembro de 2024, alteração no cálculo de priorização dos projetos do Plano de Projetos de TIC. A mudança inclui o critério “Quantidade Anos Backlog” e novos pesos para os demais critérios, ficando da seguinte forma: Abrangência (8); Motivação (6); Tendência (4); Impacto (4); Esforço (2), Replanejada (2); Qtde Anos Backlog (1); Em execução (1000). Ele também comunicou que a proposta foi acolhida pelo Presidente do Tribunal. Os membros do CGOV tomaram ciência da alteração realizada.

Em relação ao objetivo estratégico “Promover o trabalho decente e a sustentabilidade”, a diretora da Divisão de Sustentabilidade, Acessibilidade e Inclusão, LARA BARROS, destacou o resultado do “Índice de desempenho de sustentabilidade” referente ao ano de 2023, no valor de 69,8%. Esse resultado conferiu a pontuação mínima de 10 pontos para o requisito no Prêmio CNJ de Qualidade 2024. Informou que, para atingir a pontuação máxima de 25 pontos, é necessário alcançar um IDS de 80%. Com base nisso, propôs o aumento da meta deste indicador para 80%, visando alinhamento ao critério do prêmio. No entanto, o CGOV entendeu que a definição da meta deve ser analisada em colegiado específico e submetida à deliberação do Comitê de Governança e Estratégia na próxima Reunião de Análise da Estratégia.

2. Processos Participativos: a chefe da Seção de Planejamento e Projetos, ANA FLÁVIA RABELO, apresentou informações sobre os processos participativos realizados em 2024 para a elaboração das metas nacionais do Poder Judiciário de 2025. Esses processos incluíram consulta pública, audiência pública e reunião com servidores e magistrados. Destacou que as sugestões coletadas durante esses eventos foram compiladas, publicadas e enviadas à Administração por meio de Processo Administrativo.

3. Projetos: Dando continuidade, ANA FLÁVIA RABELO apresentou o status de execução dos projetos previstos no Plano de Gestão biênio 2023-2025, bem como de outros projetos estratégicos. Foram destacados, em especial, aqueles considerados de maior impacto estratégico.

Sem mais discussões, a reunião foi encerrada às 12h. Eu, FLÁVIA RAMOS QUEIROZ OLIVEIRA, Assistente Especializado da Secretaria-Geral de Governança e Gestão Estratégica, lavrei esta ata, que foi assinada pelo Coordenador do CGOV e por mim.

(assinado eletronicamente)

GERALDO RODRIGUES DO NASCIMENTO

Desembargador-Presidente e Coordenador do Comitê de Governança e Estratégia
TRT da 18ª Região

(assinado eletronicamente)

FLÁVIA RAMOS QUEIROZ OLIVEIRA

Assistente Especializado
Secretaria-Geral de Governança e Gestão Estratégica