



# PODER JUDICIÁRIO DA UNIÃO

TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 18ª REGIÃO

# ATA DA 2º REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA - RAE

No dia 11 de outubro de 2013, às 9h20, a Excelentíssima Desembargadora Presidente Elza Cândida da Silveira, os diretores Ricardo Werbster Pereira de Lucena - Diretor-Geral, Marcos dos Santos Antunes - Secretário da Secretaria-Geral Judiciária, Cássia Maria Sebba Kafuri - Diretora da Secretaria de Gestão Estratégica, Ana Beatriz Braga Pereira - Diretora da Secretaria de Gestão de Pessoas, Humberto Magalhães Ayres - Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicações, Márcia Divina Bueno Rosa, Chefe do Núcleo de Comunicação Social reuniram-se no Tribunal Pleno para realizar a 2ª Reunião de Análise da Estratégia de 2013. A reunião contou com a presença do juiz titular da 13<sup>a</sup> Vara do Trabalho de Goiânia e Coordenador Pedagógico da Escola Judicial, Dr. Luciano Santana Crispim, e de vários diretores e servidores lotados nas diversas áreas do Tribunal (lista de presença em anexo). A Excelentíssima Desembargadora Presidente Elza Cândida da Silveira iniciou a reunião lembrando a todos que na 1ª RAE, realizada em junho do corrente ano, foram apresentados os indicadores do Plano Estratégico. Informou, então, que hoje, na 2ª RAE, serão mostrados os projetos, programas e iniciativas que estão sendo desenvolvidos no Órgão com o objetivo de melhorar os indicadores e alcançar as metas do Plano Estratégico. Ressaltou que a medição e o acompanhamento dos indicadores são importantes para o alcance dos resultados e para que o Tribunal volte a figurar no lugar que ele merece. Destacou a valorização das reuniões de análise da estratégia pelo Conselho Nacional de Justiça e solicitou a presença e participação de todos até o final do evento. A seguir, a diretora da Secretaria de Gestão Estratégica, Cássia Maria Sebba Kafuri, apresentou o Portfólio de Projetos do TRT-18ª Região, relacionando cada iniciativa a um objetivo estratégico e informando as áreas e servidores responsáveis pelo seu desenvolvimento. Em prosseguimento, os responsáveis pelas unidades relacionadas a cada projeto, programa e iniciativa expuseram as informações essenciais acerca de cada um deles a fim de fornecer aos participantes um painel abrangente do trabalho desenvolvido. A diretora da Secretaria de Gestão de Pessoas, Ana Beatriz Braga Pereira, iniciou sua apresentação pelo Programa de Qualidade de Vida no Trabalho, relacionado aos objetivos estratégicos Estimular o desempenho das pessoas e equipes, Capacitar e desenvolver as pessoas, Criar um ambiente humanizado, seguro, saudável e promover o bem-estar, a satisfação e a motivação das pessoas e Instituir política ambiental. Como resultados esperados desse Programa, a diretora destacou: Promover e proteger a saúde do trabalhador em seus aspectos biológicos, psicológicos e sociais por meio de acões educativas em saúde, prevenção e diagnóstico precoce de doenças e tratamento e acompanhamento de doenças; Promover direitos, bem como implementar ações que

Documento juntado por FLÁVIA RAMOS QUEIROZ e protocolado em 13/11/2013 12:26:56h. Protocolo nº 5211/2013. Carimbo Eletrônico Nº 2719237

conciliem inclusão e responsabilidade social, política ambiental e medidas sustentáveis na instituição e na sociedade; Melhoria das condições físicas e ergonômicas do trabalho, organização e planejamento do trabalho, relações socioprofissionais, reconhecimento profissional, oportunidade de desenvolvimento na carreira e relevância social do trabalho. Após, esclareceu que os projetos e iniciativas constantes desse programa estão divididos nos pilares socioambiental, biopsicossocial e organizacional. Sob o pilar socioambiental, foram inseridos o projeto Sensibilização sobre os direitos da pessoa com deficiência e o Plano de Logística sustentável. Sob o pilar biopsicossocial constam o Programa de Controle Médico e Saúde Ocupacional, os projetos Preparação para a aposentadoria e Olimpíadas da Justiça do Trabalho e as iniciativas Saúde em ação, Educação Financeira, Ampliação da Fisioterapia, Conscientização sobre os acidentes de trabalho, Serviço de acompanhamento funcional e Semana do Servidor. Sob o pilar Organizacional, foram dispostos o Programa de Prevenção de Riscos Ambientais e as iniciativas TRT Ergonômico e Workshop Café com os Chefes. A diretora colocou o cronograma de todas ações citadas à disposição dos interessados. A seguir, a diretora discorreu com mais detalhes sobre algumas das ações desenvolvidas em sua unidade, quais sejam, o Projeto Preparação para a Aposentadoria, Projeto Arte e Cidadania, Projeto Sensibilização sobre os Direitos da Pessoa com Deficiência. Projeto Saúde Ocupacional e Riscos Ambientais, Projeto Olimpíada Nacional da Justiça do Trabalho, Projeto Pesquisa de Qualidade de Vida no Trabalho, Projeto Gestão de Pessoas por Competências e Plano de Gestão de Logística Sustentável (PLS) do TRT da 18ª Região. De cada uma dessas iniciativas, foram expostos o objetivo estratégico relacionado, a principal entrega, os resultados esperados, o nome do gerente, as datas de início e término, o processo administrativo relacionado e a estrutura analítica do projeto, representação gráfica de todo o trabalho a ser realizado num projeto, e o cronograma. Ao final de sua apresentação, a diretora colocou as informações relativas a seus programas, projetos e iniciativas à disposição dos interessados. Antes de iniciar a apresentação dos programas afetos à sua unidade, o Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicações, Humberto Magalhães Ayres, lembrou aos participantes que o planejamento estratégico não é assunto novo em sua unidade. Em 2010, em cumprimento à Resolução 90/2009 do CNJ, o Tribunal elaborou seu primeiro planejamento de Tecnologia de Informação e Comunicação, PETI 2010-2014, alinhado às diretrizes estratégicas institucionais e nacionais. Ainda em observância à norma supracitada, foram confeccionados também dois planos diretores de tecnologia da informação e comunicação, PDTI 2011-2013 e PDTI 2013-2015, ambos baseados no PETI. Após, o diretor informou as iniciativas estratégicas do PETI em vigor e discorreu rapidamente sobre os desafios enfrentados pela unidade para executá-las, que são a evolução do portfólio de TIC e o gerenciamento dos processos e serviços de TIC. Em continuidade, apresentou o Programa Evolução de Portfólio de TIC, cujo resultado esperado é o atendimento das demandas de desenvolvimento e evolução de aplicações dentro do prazo e escopo definidos com o solicitante, e o Programa Gerenciamento dos Processos e Serviços de TIC, que tem como resultado esperado a garantia do fornecimento dos serviços e infraestrutura de TIC de acordo com as necessidades do Tribunal e com a Resolução 90 do CNJ. Sobre cada um dos programas foram expostos também o objetivo estratégico relacionado, a principal entrega, o nome do gerente, as datas de início e término, a representação gráfica do programa, na qual são dispostas as iniciativas planejadas, e o cronograma. Prosseguindo, o diretor da Secretaria-Geral Judiciária, Marcos dos Santos Antunes,

Cód. Autenticidade 400011079335

trouxe informações sobre o projeto Efetividade na Execução. O diretor ressaltou que o gerente do projeto é o Desembargador Vice-Presidente Aldon do Vale Alves Taglialegna, o que corrobora a importância da iniciativa para os resultados do Tribunal. O projeto foi então detalhado, com a exposição do objetivo estratégico relacionado, da principal entrega, dos resultados esperados, das datas de início e término, da estrutura analítica do projeto e do cronograma. De acordo com o diretor, o projeto está em fase de revisão final e, concluído esse trabalho, providenciará a autuação do respectivo processo administrativo. Marcos dos Santos Antunes apresentou ainda o projeto Justica Itinerante. Desse projeto foram comunicados o objetivo estratégico relacionado, a principal entrega, os resultados esperados, o nome do gerente, as datas de início e término, o processo administrativo relacionado, a estrutura analítica do projeto e o cronograma. A seguir, o Diretor-Geral, Ricardo Werbster Pereira de Lucena, apresentou a iniciativa Gerenciamento dos Processos de Aquisição com ênfase nos resultados esperados: a adequação dos prazos referentes aos processos de aquisição e a otimização e gerenciamento dos processos de aquisição mapeados. Foram informados também o objetivo estratégico relacionado, a principal entrega, o nome do gerente e as datas de início e término. A fim de possibilitar uma melhor compreensão da iniciativa por parte da assistência, o Diretor-Geral exibiu dados relativos a processos de aquisição efetuados no Tribunal. dentre elas quantitativos de contatações e licitações, comparando os prazos de execução com os prazos fixados pelo Tribunal Superior do Trabalho. Por fim, o diretor discorreu sobre as principais ações já realizadas. A Chefe do Núcleo de Comunicação Social, Márcia Divina Bueno Rosa, apresentou o projeto Filmagem, Gravação e Transmissão das Sessões de Julgamento do Tribunal. De acordo com Márcia, o projeto é uma aspiração antiga da unidade. Para conhecimento dos presentes, foram expostos o objetivo estratégico relacionado, a principal entrega, os resultados esperados, o nome do gerente, as datas de início e término, os processos administrativos relacionados, a estrutura analítica do projeto e o cronograma. Prosseguindo, a Desembargadora Elza Cândida da Silveira informou que na próxima RAE as iniciativas apresentadas serão avaliadas com o obietivo de verificar se os resultados por elas alcançados serão suficientes para o alcance das metas. Para isso, solicitou que as áreas continuem medindo e acompanhando os indicadores. A Desembargadora-Presidente solicitou empenho dos Diretores das Varas do Trabalho para a divulgação da Pesquisa de Satisfação de Clientes em andamento, bem como para a distribuição dos formulários de pesquisa às partes. Por fim, a Excelentíssima Desembargadora Presidente Elza Cândida da Silveira encerrou a reunião agradecendo a participação de todos os presentes. Deu-se por encerrada a reunião às 11h55. Eu, Karen Roberta Vilachã Ferreira Pires, servidora da Secretaria de Gestão Estratégica, lavrei a presente Ata, que, a seguir, foi assinada pela Excelentíssima Desembargadora Presidente Elza Cândida da Silveira e pelos diretores abaixo nomeados:

#### Elza Cândida da Silveira

Desembargadora Presidente

# Ricardo Werbster Pereira de Lucena

Diretor-Geral

Missão do TRT-18ª Região: Promover a paz social, mediante a solução dos conflitos trabalhistas com qualidade, efetividade e satisfação da sociedade. 3

## **Marcos dos Santos Antunes**

Secretário-Geral Judiciário

#### Cássia Maria Sebba Kafuri

Diretora da Secretaria de Gestão Estratégica

# Ana Beatriz Braga Pereira

Diretora da Secretaria de Gestão de Pessoas

# **Humberto Magalhães Ayres**

Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicações

## Márcia Divina Bueno Rosa

Chefe do Núcleo de Comunicação Social

Cód. Autenticidade 400011079335

#### ASSINATURAS

[Documento assinado eletronicamente por]

#### ELZA CÂNDIDA DA SILVEIRA

DESEMB. PRES. DE TRIBUNAL

## RICARDO WERBSTER P. DE LUCENA

DIRETOR-GERAL CJ-4

## MARCOS DOS SANTOS ANTUNES

SECRET GERAL JUD CJ-4

#### CÁSSIA MARIA SEBBA KAFURI

DIR DE SECRET-CJ-3

## ANA BEATRIZ BRAGA PEREIRA

DIR DE SECRET-CJ-3

#### **HUMBERTO MAGALHÃES AYRES**

DIR DE SECRET-CJ-3

#### MÁRCIA DIVINA BUENO ROSA

CHEFE DE NUCLEO FC-6

Goiânia, 13 de novembro de 2013.